



ECONOMISTA GEI



Consiglio Nazionale
dei Dottori Commercialisti
e degli Esperti Contabili

DOTTORE COMMERCIALISTA

CURRICULUM VITAE

DATI ANAGRAFICI.

Cognome di Bari
Nome Nicola
Data di nascita 21 aprile 1965
Residente Via Magellano, 10 – 71043 Manfredonia
Nazionalità Italiana
Tel. 335424807

Mail: nicola@dibariconsulting.it

Mail: dibariadvisoring@gmail.com

Pec: nicoladibarigei@pec.it

FORMAZIONE E STUDI

Diploma di S.S. Tecnico Commerciale conseguito nel luglio 1983 presso l'istituto Tecnico Commerciale G. Toniolo di Manfredonia con votazione 48/60.

Laurea in Economia e Commercio conseguita nell'ottobre del 1989 presso l'Università degli Studi di Bari con votazione **110/110 e lode**, indirizzo di studi in Economia Aziendale.

Tesi di Laurea: Lo Sviluppo Economico del Mezzogiorno: Enti e Risorse a sostegno della Crescita.

CORSI DI FORMAZIONE E STAGES

Master in Management e Sviluppo Imprenditoriale accreditato ASFOR presso la SPEGEA di Bari (settembre 1990 – ottobre 1991). Specializzazione in Finanza Aziendale e Pianificazione Strategica ed Organizzativa. Tutor Prof. F. Aloï docente di Finanza e Controllo presso la scuola di Management – Bocconi – Milano.



SPEGEA
BUSINESS SCHOOL

Stage Aziendale presso la Tisarco Srl e la Pool Plast Srl (Provincia di Como) su tematiche relative alla Pianificazione Strategica e Organizzativa e Controllo di Gestione (ottobre 1991-dicembre 1991) - Aziende Prodotti Sanitari - nonché Studio e Attuazione di operazioni di Management by out (operazione pilota su tutto il territorio Nazionale).

Master in Amministrazione, Finanza e Controllo di Gestione – Il Sole 24 ore. - Bilancio e Reddito di Impresa, Bilancio Consolidato, Analisi di Bilancio e Rendiconto Finanziario, Pianificazione Strategica e Controllo di Gestione, Valutazione Economica degli Investimenti, Operazioni Straordinarie e Valutazione d’Azienda.



Master in Diritto Tributario – Business School 24 – Bilancio d’Esercizio – Tassazione Persone Fisiche e Società di Capitali – IVA e altre Imposte Indirette – Accertamento e Contenzioso.



Executive Programme in “Finanza di Impresa” presso la LUISS BUSINESS SCHOLL – ROMA. Focus: La Struttura Finanziaria e la Gestione della Tesoreria – Pianificazione Finanziaria – Valutazione degli Investimenti e Capital Budgeting – Valutazione d’Azienda e Operazioni di Finanza Straordinaria – Derivatives Risk Management.



Executive Programme in “Gestione della Crisi d’Impresa – presso la LUISS BUSINESS SCHOLL – ROMA – Focus: Gestione della Crisi di Impresa e Stakeholders Engagement - Piano di Turnaround: profili economici, giuridici e finanziari – Negoziazione e attuazione del Piano di Turnaround – Strumenti di continuità aziendale – Amministrazione delle grandi imprese in crisi.



Corso di Formazione Manageriale in Capitale e finanza d'impresa e problematiche fiscali collegate alle Imprese Meridionali (Associazione Nazionale Cooperative di

Produzione e lavoro - Legacoop.) Sorrento aprile 2002.

Incontro con Rober S. Kaplan Prof. alla HARVARD BUSINESS SCHOOL sulla Balanced Scorecard metodo di misurazione delle performance aziendali non solo quantitative (dicembre 2006)

Top Management Forum su Performance Migliori e Sostenibili presso L'Università degli Studi Bocconi- Milano (Sfide, strategie e strumenti per ripartire nel 2010) (dicembre 2009).

Incontro con Robert S. Kaplan docente presso la Harvard Business School sulla "Esecuzione della Strategia e Misurazione delle Performance" (Università Bocconi MILANO - Febbraio 2011). L'importanza della "**Balanced Scorecard**" in uno Scenario di Crisi Globale. Performance improvement through Innovation and Strategy Management.



Incontro confronto con Robert S. Kaplan docente presso la Harvard Business School sulla "Balanced Scorecard A to Z" (Milano dicembre 2009).

Top Management Forum su "Eseguire l'Innovazione. Come. Le leve per realizzare il cambiamento e competere. Con l'eccezionale presenza di Vijay Govindarajan – Professore di International Business. (Milano- novembre 2010).

Top Management Forum su "Gestire efficacemente una ristrutturazione aziendale" - KNOVITA – Milano (Strategie e strumenti per superare con successo una situazione di crisi) (Marzo 2013).



Executive Programme in "Finanza di Impresa" presso la LUISS BUSINESS SCHOLL – ROMA – Novembre 2019 – Febbraio 2020. Focus: La Struttura Finanziaria e la Gestione della Tesoreria – Pianificazione Finanziaria – Valutazione degli Investimenti e Capital Budgeting – Valutazione d'Azienda e Operazioni di Finanza Straordinaria – Derivatives Risk Management.

SKILLS PROFESSIONALI E LINGUE STRANIERE

Sistemi operativi MS Dos e Windows

Programmi usati Applicativo Office e diversissimi programmi gestionali (Finanza e Controllo) Sistema ERP E SRT Molti dei programmi gestionali di Pianificazione e Controllo sono stati creati da me su fogli Excel.

Lingue Straniere Francese e Inglese

ESPERIENZE PROFESSIONALI MAGGIORMENTE SIGNIFICATIVE

Docente di Economia Aziendale presso l'Istituto di Commercio Internazionale di **Sondrio** (ottobre 1992 – dicembre 1993). Gestione d'Impresa – Tecnica Bancaria e Analisi Quantitative – Rapporti Banca/Impresa – Redazioni Piani Aziendali e Sistemi di Pianificazione e Controllo - Amministrazione e Bilancio.

Docente di Pianificazione Aziendale presso I.G. Società per l'Imprenditoria Giovanile – Unità di Lavoro Autonomo (1997-1998). Avvio di Attività Imprenditoriale e Redazione Business Plan – Studi di Fattibilità Aziendale e Territoriale e Finanza Strutturata.

Docente presso l'Ordine dei Dottori Commercialisti di Foggia su tematiche relative alla redazione del Bilancio Consolidato secondo i principi contabili nazionali e internazionali, e sull'Analisi degli Investimenti (maggio 2009-aprile 2013).

Docente Master in "Direzione Porti Turistici" presso l'Università degli Studi di S. Marino su temi relativi alla "Costruzione della struttura finanziaria per progettualità di Porti Turistici di grandi dimensioni e sostenibilità economica e finanziaria. (ottobre 2011).

Docente Master Alta formazione per conto della scuola di formazione ADSUM (Lecce) sull'"Amministrazione del Personale, Sistemi premianti e Controllo di Gestione" (settembre 2014-novembre 2014).

Autore del saggio "Capitanata Meridiana" – Un nuovo Modello di Sviluppo Economico locale – Andrea Pacilli Editore Buenaventura – 2011. Lo scopo del lavoro è stato quello di illustrare i meccanismi che devono attivarsi per mettere in moto, in Capitanata, un processo di sviluppo economico locale in un contesto di Economia Globalizzata.

Autore del saggio "Economia e Dignità- Il lavoro a fondamento della vita sociale" – Andrea Pacilli Editore Buenaventura – 2014. L'obiettivo del saggio è quello di evidenziare come lo sviluppo economico e sociale di un territorio parte in primis da quelli che sono i suoi vantaggi comparati dall'altro ritrovare il senso di comunità e di identità perduti. In particolare si pone l'accento sullo sviluppo del turismo in territorio di Capitanata partendo dal territorio e dalla organizzazione del suo sviluppo in un mercato globalizzato e che cambia rapidamente.

Autore del saggio " Il futuro della città – La via morale dello sviluppo" – Il saggio analizza la situazione finanziaria dell'ente comunale e il suo piano di risanamento, nonché la struttura organizzativa e di controllo mediante l'implementazione della **Balanced Scorecard**.

DAL 1997 a gennaio 2014

Direttore Amministrazione - Finanza e Controllo del gruppo MUCAFER - Impresa Generale di Costruzioni - che vanta una solida esperienza di quaranta anni nel settore delle opere pubbliche e delle grandi infrastrutture con un fatturato annuo che ha raggiunto nell'anno 2007 gli 80 milioni di Euro e un numero di persone impiegati di 240 unità. La più importante Cooperativa di produzione e lavoro del Centro-Sud e una delle più grandi imprese di Costruzione in Italia. **Società soggetta a Revisione e Certificazione del Bilancio (KPMG 1983-2006 - Deloitte. 2007-2012).**

La Direzione Amministrativa prevede il coordinamento e il controllo dei seguenti uffici:

Contabilità e Bilancio, Società controllate e collegate, Tesoreria, Pianificazione e Controllo di Gestione, Analisi degli Investimenti e Studi di Fattibilità, Personale e Paghe, Fornitori e Clienti, Affari generali, Sistema Informativo e Segreteria – Gestione delle Scorte.

La carica di Direttore Amministrativo è svolta dal **1997**, da marzo 1994 a marzo 1997 mi sono occupato di Contabilità Generale e Bilancio Individuale e Consolidato, Pianificazione e Controllo di Gestione, Affari Generali nonché aspetti relativi alla Pianificazione Fiscale e relativi adempimenti. In qualità di Direttore Amministrativo mi sono altresì occupato della redazione del **Piano di Risanamento Aziendale e di Consolidamento Debito e Ristrutturazione della debitoria** che ha consentito alla società di uscire da una grave crisi economico-finanziaria, del nuovo Assetto Organizzativo e Societario della Cooperativa e dell'implementazione di un nuovo **Sistema di Pianificazione Strategica e Controllo di Gestione Integrato** che consente al Management di analizzare l'intera struttura finanziaria e patrimoniale nonché di controllare la convenienza economica e la sostenibilità finanziaria di tutte le attività aziendali, nonché di misurare tutte le performance aziendali di tipo quantitativo e qualitativo (Balanced Scorecard).

DAL 1998 al 2003

Amministratore Unico della società FINAGE Srl – Società Finanziaria iscritta all'albo ex - art. 107 Testo Unico Bancario. Holding finanziaria per operazioni di gestione partecipazioni, prestiti personali ed operazioni di factoring.

DAL 2009 al 2013

Financial Director e Consigliere Delegato della Gespo Srl società di Costruzione e Gestione del Nuovo Porto Turistico di Manfredonia - Marina del Gargano – Investimento di 61 mln di Euro. Attività svolte: Analisi di fattibilità finanziaria dell'investimento – Redazione del Piano Strategico ed Organizzativo e relativa attuazione – Ideazione ed attuazione di tutta la struttura finanziaria (private equity – senior debit – working capital) - Rapporti con le Istituzioni Finanziarie.

DAL 2009 al 2013

Responsabile della Formazione del Personale e dell'Informazione verso tutti i stakeholders del Progetto - Nuovo Porto Turistico di Manfredonia – Marina del Gargano. Investimento complessivo 54 mln di Euro. Attività svolte: Selezione e formazione di personale qualificato nell'area Amministrazione - Finanza e Controllo di Gestione, Reception e Segreteria nonché responsabile dell'informazione economica e finanziaria verso tutti i portatori di interesse del Progetto (Banche, Venture Capital, Fondi comuni di Investimento, Enti Istituzionali, etc).

DAL 2012 al 2013

Financial Director della società MDL – Marina del Gargano Srl – Società di Gestione del Porto Turistico di Manfredonia. Mansioni svolte: Attuazione della Strategia Finanziaria – Gestione del Capitale Circolante – Implementazione Sistema di Contabilità Generale e Gestionale – Selezione e Formazione Personale Amministrativo.

Dal 2014 ad Oggi

Socio Ordinario del GEI – Gruppo di Economisti di Impresa – che raggruppa affermati economisti che operano nei più importanti centri di ricerca economica del Paese, in primari istituti bancari, nel settore industriale e dei servizi, oltre che nel mondo universitario.

Socio ANDAF – Associazione Nazionale Direttori Amministrativi e Finanziaria – che raggruppa i direttori amministrativi e finanziari delle più grandi aziende nazionali.

Dottore Commercialista: Consulenza Direzionale su tematiche relative alla Pianificazione Strategica e Organizzativa e Controllo di Gestione, Operazioni Societarie Straordinarie, avvio Start up, Fiscalità di Impresa, Sviluppo territoriale e Contratti di Rete, redazione di bilanci individuali e consolidati, Modelli organizzativi prevenzione reati d.lgs 231/2001, finanza aziendale, **finanza strutturata e finanziamenti Europei, Nazionali e Regionali (FESR FSE, Fondo di Coesione, FEASR, FEAMP)**, Piani di Risanamento e di Ristrutturazione Aziendale, Valutazione di Azienda e Analisi Economica degli Investimenti, Redazione Business Plan e Riposizionamento strategico società, Rapporti con la Comunità Finanziaria.

Presidente del Consiglio di Amministrazione e CFO della Coop Iris/Medtraining. Società Cooperativa Sociale operante nell'ambito di progetti di accoglienza di richiedenti asilo e rifugiati, di protezione di soggetti stranieri oggetto di Tratta e sfruttamento lavorativo e di gestione di strutture socio sanitarie (Case di Riposo, RSA, Dopo di Noi e Case per la vita) nell'ambito della Regione Puglia. **Società Leader della crescita 2019 per il triennio 2014-2017 e per il triennio 2015-2018 per il maggior incremento di fatturato, riconoscimento ottenuto dal Sole 24 Ore e Statista. Riconoscimento avuto dal Financial Time e Statista "FT 1000 Europe's Fastest Growing Companies" quale azienda che ha contribuito in modo eccezionale alla crescita economica nell'ambito dell'Europa Comunitaria per gli anni 2018 e 2019.**



Il Sottoscritto Nicola di Bari consapevole delle responsabilità penali e civili dichiara che tutto quanto contenuto nella presente corrisponde a verità ed autenticità il tutto ai sensi degli articoli 46 e 47 del DPR 445/2000.

Il sottoscritto Nicola di Bari, autorizza il trattamento dei propri dati personali ai sensi e per gli effetti del D.Lgs. n. 196/2003 come adeguato dal D.Lgs n. 101/2018 e del Reg. UE 2016/679 GDPR.

Manfredonia, 26 Ottobre 2020

Dott. Nicola di Bari

